

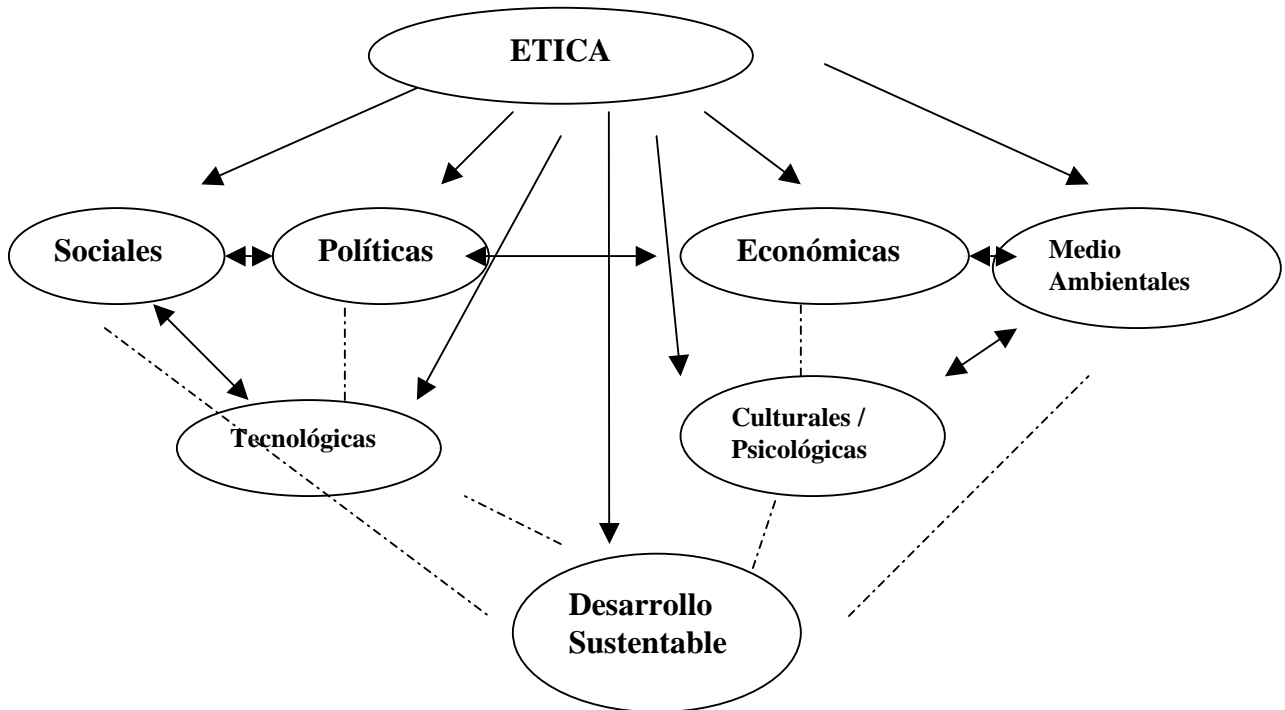
## Propuesta del Programa de Desarrollo Social Rastafari

Misión/ Visión: el P.D.S.R. es una iniciativa que permitirá a Rastafari globalmente vivir el credo en su totalidad, esto es: se alimente al hambriento; se vista al desnudo; se asista al enfermo; y los niños y los ancianos sean cuidados. De este modo, asegurar una base sólida para la unidad de la Nación Rastafari.

### Desarrollo Sustentable- Desarrollo de la Comunidad Sustentable (1)

Las principales ideas de desarrollo sustentable se han destacado como elementos importantísimos a considerar dentro de cualquier programa de desarrollo (2). Entonces, establecer una dinámica perdurable para el desarrollo comunitario/ nacional/ internacional requiere incorporar ciertos factores tales como: económicos, sociales, de gobierno (políticas), medio ambientales, culturales/ psicológicos y tecnológicos.

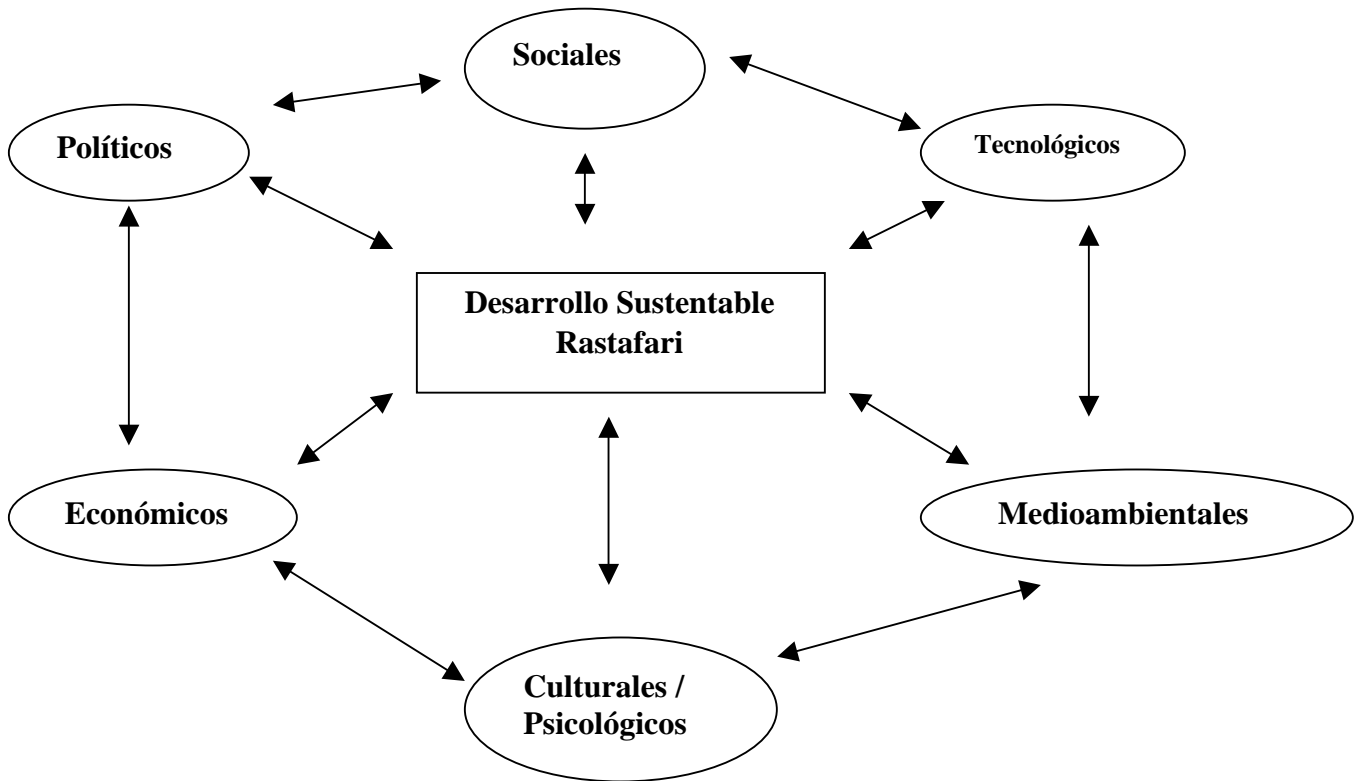
**Diagrama: generación de una dinámica sustentable para el desarrollo.**



La mayoría de los modelos de planificación para el desarrollo han contado con factores sociales, económicos y políticos. Sin embargo, desde la conferencia de Río en 1992 los modelos han incorporado progresivamente algunas de las principales ideas del desarrollo sustentable incluyendo cambios en las dimensiones éticas, culturales/ psicológicas, medioambientales y tecnológicas de los procesos de planificación. Un diagrama de influencias (diagrama1) puede ser utilizado para resumir una interpretación común de las inter-relaciones entre estas variables, mostrando como una posición filosófica general o ética puede influenciar la interacción entre las otras dimensiones (sociales, políticas, económicas, tecnológicas, culturales/ psicológicas y medioambientales) las que a su vez moldean el proceso de desarrollo positiva o negativamente. Este enfoque puede utilizarse, en un principio, para diseñar un proceso de autoreforzamiento de cambios hacia el desarrollo sostenible utilizando conexiones

de retroalimentación positiva (3). Los componentes específicos de estas dimensiones deben ser identificados de modo que salgan a la luz los principales conductos que determinarán su impacto sobre la dinámica, positiva o negativamente. Ver diagrama 2

**Diagrama: Desarrollo de la Comunidad Sustentable.**



1: Haile Selassie I, Negus Nagast de "Kush" (Aetiopía de estos días) en su discurso en 1963 ante las Naciones Unidas enfatiza la necesidad de enfocarse en el elemento humano y medio ambiental (Validación de los Derechos Humanos y la prueba e impacto de las armas en el medioambiente- Lorne 1997) y su relación con la sustentabilidad. Sin embargo y a pesar de este pronunciamiento, la Nación Rastafari ha demorado sus esfuerzos por organizarse y centralizarse alrededor de una visión común para implementar las estructuras institucionales vitales y los programas necesarios para incorporar estos temas como conductores principales para un desarrollo a largo plazo.

2: Aquí el desarrollo sustentable se define como una "dinámica que genera mejoramientos tanto cualitativos como cuantitativos en la calidad de la existencia de los habitantes de un espacio particular tanto hoy como en el futuro" (Harvey y Clayton 2004). Nótese que Bruntland (1982) define el desarrollo sustentable como el desarrollo que cubre las necesidades de la presente generación sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones por cubrirlas propias- esta definición mientras incorpora la idea de equidad intergeneracional no incorpora el elemento principal que es la equidad intra-generacional.

De este modo la definición de Bruntland encierra inadecuadamente los imperativos del desarrollo, específicamente entre los países en desarrollo que deben enfrentar una creciente inequidad.

3: Nótese que existen conectores entre los elementos que pueden contribuir a generar una dinámica sustentable para el desarrollo (indicadas por flechas), aunque esto también depende del peso del proceso de planificación. La previsión y un marco hipotético pueden fortalecer el proceso de planificación. Con el propósito del análisis (ver texto principal) los factores sociales, económicos y políticos se han aglomerado en dos subgrupos; factores socio-económicos y socio-políticos.

### **Desarrollo de la comunidad Sustentable: dimensiones y determinantes**

**Políticas:** organización de base comunitaria, incrementar la comunicación entre los cuerpos gobernantes (gobierno) y las organizaciones dentro de la nación Rastafari, así como también con otras instituciones relevantes tanto nacionales como internacionales.

**Sociales:** programas de seguridad social (para niños y adultos) basados en el credo "se alimente al hambriento, se vista al desnudo, se atienda al enfermo, se proteja al anciano y se cuide al infante", incluyendo, pero sin limitarse a solo, servicios de salud, educación temprana para los niños y programas de jubilación.

**Económicas:** asociaciones empresariales (enfocado al comercio regional e internacional – desarrollo sustentable del sur – sur), creación de trabajos, negocios comunitarios, acceso a fondos de inversión, servicios de ayuda institucional e infraestructura suficiente.

**Medio ambientales:** seguridad del agua, comida, salud y energía, enfocándose en la sanidad, manejo de basura y desperdicios, control de plagas, cultivos y embellecimiento; ocupando las mejores practicas medio ambientales.

**Culturales:** cumbres y conferencias regionales e internacionales, artes visuales, danza y bailes, música, drama, livity Ital; generando recursos a través de empresas culturales.

**Tecnología:** alfabetización digital, bases de datos electrónicas y transmisión de información; canal de información de desarrollo social Rastafari.

**Factores éticos:** este es un factor importantísimo ya que la ética que prevalezca tendrá un impacto directo en como los miembros de la comunidad se ven y también en el desarrollo de esta. La ética principal se encuentra en el credo de Rastafari y esta expresada en el livity de Negus Nagast Haile Selassie I y la emperatriz Menem.

El desarrollo social Rastafari presenta y propone un marco estratégico por el cual la nación Rastafari puede establecer una dinámica para el desarrollo sustentable de África y la diáspora Africana.

### **Programa de desarrollo social Rastafari**

Haile Selassie I nos dice:

"No seamos tan orgullosos para encarar honesta y francamente el hecho de que por los estándares del mundo moderno, hoy en día los pueblos africanos son pobres.

Nuestra pobreza no necesita que nos cubramos con vergüenza... sino que del mismo modo que no debemos ser orgullosos para asumir los hechos y la situación económica de África hoy, Así no debemos estar cabizbajos ni desanimados por la magnitud del problema que enfrentamos. Por que África es potencialmente rica. Nuestra tarea es mejorar el destino económico de todos los pueblos africanos, para que se levanten a un estándar de vida comparable al que se disfruta en las regiones mas altamente desarrolladas de mundo hoy. Esta es una tarea y un desafío que debemos tomar. Y porque estos nos conciernen a todos, todos debemos esforzarnos y trabajar por el éxito de este esfuerzo. El principal recurso de una nación es su gente. A menos que el bien latente que este representa sea explotado al máximo por un bien común, la nación languidecerá pobre de espíritu y falta de logros. Si un hombre tiene una parte de su cuerpo enferma, su completa constitución será afectada. Esto es igual con su pueblo. A menos que la vida de cada hombre este completa, mostrando educación y prosperidad, el pueblo en su totalidad no podrá compartir una existencia floreciente, ni tampoco podrá dar a su gobierno una causa para sentir orgullo. Los medios para destruir la pobreza e ignorancia son la educación y el trabajo."

"Donde sea que haya sangre africana hay una base para la unidad" Haile Selassie I (discurso al Gobierno Jamaicano, 1966)

### **El marco estratégico se presenta en dos secciones:**

**Sección 1:** delineación de objetivos, propósito del proyecto, alcance, productos, resultados, medios y costos, localización y supuestos.

**Sección 2:** la cual remarca los elementos metodológicos que informan el entendimiento de la naturaleza del problema y los medios para encontrar el propósito de los objetivos del proyecto de entrenamiento de liderazgo (esto se hace a través del uso de planificaciones por revisión y marcos hipotéticos, diagramas de influencia, matrices de marco lógico y análisis SWOT\*)

\*: SWOT es la sigla en inglés de lo que en español se conoce como análisis FODA "Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas."

### **Sección 1:**

Objetivos generales, propósito del proyecto, alcances, productos, resultados, actividades, medios y costos (presupuestos), supuestos, indicadores, y métodos de despacho.

Objetivos: el objetivo es establecer una dinámica que alcance adecuadamente los mandatos del credo.

Se alimente al hambriento: seguridad del alimento, estableciendo programas de agricultura orgánica sostenible y procesos agropecuarios.

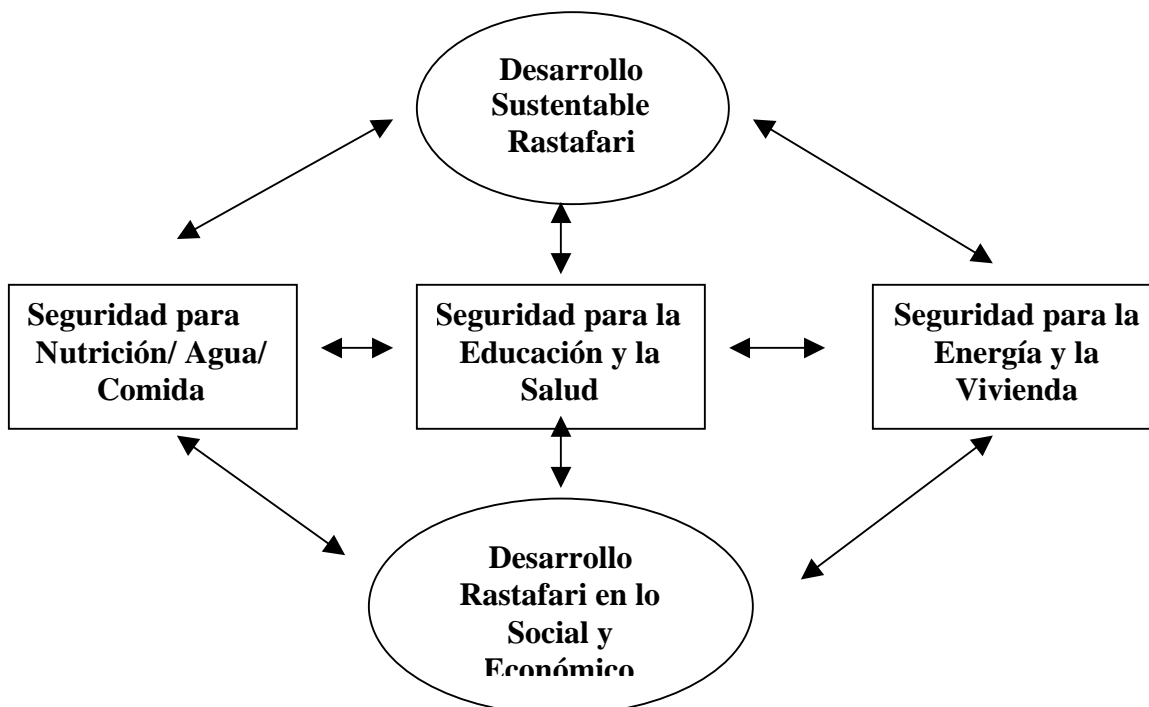
Se atienda el enfermo: enfocándose en programas de seguridad de salud.

Se vista al desnudo y se le de asilo: establecer programas de desarrollo sustentable para casas comunitarias. Seguridad de la energía.

Se proteja al anciano: programas de jubilación y de cuidado de los niños, fondo para el desarrollo de la educación.

Mientras se generan canales de información estratégicas que tengan la capacidad para establecer empresas económicas, compartimiento de información y transferencia de conocimiento.

#### Diagrama de objetivos:



De acuerdo a este diagrama el foco de atención es el generar una dinámica perdurable para el desarrollo sostenible de rastafari. A través de la generación de seguridad para el agua, la comida y en lo nutricional, seguridad educacional y de salud, seguridad de energía y vivienda, esta base se establecerá para alcanzar el objetivo principal en su totalidad y el comité de desarrollo sustentable de rastafari (4) será el órgano por el cual esta dinámica se vera facilitada.

Los tres pilares de igual manera se interrelacionan positivamente reforzando y alentándose para también alcanzar en su totalidad el objetivo de desarrollo sustentable Rastafari.

Todos los programas para alcanzar el objetivo serán presentados y propuestos por las distintas organizaciones dentro de la nación Rastafari.

(4) nótese que este es solo un nombre propuesto, a naturaleza, la estructura y los miembros del comité emergerán después de las respectivas consultas con la nación Rastafari. Sin embargo, es imperativo que se establezca un cuerpo que deje de lado la histórica falta de compromiso.

Propósito del proyecto: establecer un Fondo de Fideicomiso que servirá como base para el desarrollo de los programas. El Fondo de Confianza será administrado por una organización independiente cuyos directivos serán definidos por rastafari. Los distintos programas se presentaran para reunir fondos a través del Fondo de confianza. (5)

El propósito del proyecto asume el establecimiento de:

- Un cuerpo para supervisar las operaciones del Fondo de confianza.

- Una base de datos para proveer información sobre Rasta y otros movimientos en el espacio Sur-Sur.
- Un centro de comunicaciones que facilite la comunicación entre movimientos con intereses similares.

### **Alcance o Campo de Acción**

Es detallar un marco estratégico que guíe el desarrollo del Fondo de Confianza para alcanzar de mejor forma el desarrollo del programa.

5: Yo y Yo estamos en conversaciones con el Centro y Dotación de fondos para la Filantropía en el Caribe de la UWI (Universidad de las Indias Occidentales), para ayudar y guiar el desarrollo y la estructura del Fondo de Confianza (Fideicomiso), basado en las directrices interinas del Comité de Desarrollo Sustentable Rastafari.

### **Productos del Proyecto**

- Detalle de la estructura del Fondo de Confianza.
- Requisitos para operar el Fondo (establecidos), observando las mejores prácticas para un buen gobierno.
- Un comité/ directorio/ cuerpo establecido que supervise las operaciones y la utilización del Fondo.
- Base de datos y centro de informaciones que facilite las comunicaciones entre las distintas organizaciones dentro de la Nación Rastafari.

### **Resultados**

Este proyecto debe considerarse como un proceso, aunque de igual forma habrá resultados claros:

- Habrá un canal de comunicación más fuerte entre Rastafari local, regional e internacionalmente.
- Establecimiento de programas entre el Sur- Sur (7) que alcancen los mandatos del Credo.
- Un Centro y Banco de semillas para asegurar las semillas orgánicas y facilitar el establecimiento de áreas de cultivo de comida.
- Agricultura Orgánica usando las mejores prácticas medioambientales. Algo de las cosechas serán para la venta y también para la distribución entre los ancianos de las comunidades vecinas.
- Promoción del Livity Ital (modo de vida saludable).
- Un centro/ cuerpo/ organización/ secretariado que facilite/ coordine las preguntas de las personas de todas las instituciones (secundarias y terciarias- del extranjero y locales) que estén realizando investigaciones sobre Rastafari.

7: Sur- Sur se define como África y su Diáspora incluyendo Asia, América y el Caribe.

### **Medios y Costos**

Estarán establecidos luego de las conversaciones con el Centro y Dotación de Fondos para la Filantropía en el Caribe de la UWI. El monto inicial propuesto para el fondo es de \$ 50 millones de dólares americanos.

Este fondo será producido por esta organización una vez que haya consenso sobre su establecimiento.

## Sección 2: Marco estratégico para el Fondo de Confianza.

El marco estratégico delinea las bases y el marco teórico sobre los que los programas de desarrollo se construyen – Fondo de Confianza. Este se desarrollará usando varias dinámicas estratégicas y técnicas de planificación (Previsión, Diagramas de Influencia, Matrices de Marco Lógico, Análisis FODA y Planificación de Marco Hipotético).

### Metodología

La metodología de planificación consta de 4 partes, Diagramas de influencia, Análisis FODA, Matriz de Marco Lógico y Marco Hipotético. La Previsión se emplea para determinar el futuro deseado y se relaciona al emprendimiento del proyecto. Los principales conductores que impactarán el proceso se identifican a través del uso de diagramas de influencia, los que remarcan las interrelaciones entre los conductores y el propósito del proyecto, así como también las relaciones entre conductores. Se hace un análisis FODA lo que produce una matriz utilizada para informar las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas relacionadas al proyecto – las fuerzas conductoras y el propósito del proyecto. Esta información se utiliza para producir una matriz lógica que sistemáticamente arroja cómo se puede alcanzar el éxito del proyecto.

Finalmente se detalla un Marco Hipotético el que refleja cómo se manifestará el futuro deseado. A través del análisis antes mencionado el proyecto puede ser exitoso y las fortalezas y oportunidades pueden valer más que las debilidades y amenazas.

Nótese que el financiamiento, la interfase con las Organizaciones de Base Comunitaria y la aceptación del proyecto de acuerdo a las locaciones y compromisos son los principales elementos a considerar como posibles factores de amenaza.

### Metodología de planificación estratégica usada en el desarrollo del Plan de Desarrollo de Industrias Creativas.

Matriz de Marco Lógico: Esta Matriz usa una "lógica vertical" lo que quiere decir que los objetivos generales, el propósito del proyecto, los resultados y actividades se presentan sistemáticamente, dispuestos en columnas, con las relaciones de causa y efecto organizadas verticalmente. Se lee de la siguiente manera: cuando los "medios" se encuentran disponibles puedes emprender las "actividades", a través de estas actividades alcanzas los "resultados", a su vez estos logran el "propósito del proyecto" y estos contribuirán al cumplimiento del o los objetivos generales.

**Tabla 1: Matriz de Marco Lógico genérica.**

	Lógica de intervención.	Indicadores verificados objetivamente.	Fuentes de verificación.	Supuestos.
Objetivos generales.				
Propósito del proyecto.				
Resultados.				
Actividades.		Medios:	Costos:	
				Prerrequisitos:

## Clave para la matriz

Columna 1, filas 1 al 4: Lógica de intervención

Este es un término usado generalmente por las agencias de financiamiento. En efecto, esto quiere decir ¿Cuál es el punto principal de este proyecto? ¿Por qué debemos hacerlo y qué alcanzará?

**Objetivos generales:** los objetivos generales son más grandes que el proyecto. Este debe ser una contribución para alcanzarlos, pero no se espera que el proyecto los lleve a cabo por si solo, sino que con la ayuda de otros proyectos este ayude al cumplimiento de los objetivos generales.

**Propósito del proyecto:** el objetivo específico que se logrará por la implementación del proyecto.

**Resultados:** estos son los productos de las actividades realizadas en el proyecto. Lo importante en este punto es asegurarse que los resultados, combinados, sean suficientes para alcanzar el propósito del proyecto.

**Actividades:** las acciones a realizar para alcanzar los resultados.

Columna 2, filas 1 al 3: Indicadores confirmados objetivamente.

Esta columna nos da una descripción concreta y operacional del objetivo general, propósito del proyecto y los resultados. Aquí se especifican las cantidades, la calidad y el tiempo, en otras palabras: exactamente "cuándo" se alcanzará "cuánto" y de "qué". Aquí, entonces se dan las medidas para juzgar el éxito o fracaso de un proyecto.

Columna 2, fila 4: **Medios.**

Se presenta un listado de cualquier recurso, físico o de otra índole, requerido para llevar a cabo las actividades planificadas.

Columna 3, filas 1 al 3: **Fuentes de Verificación.**

Esta columna nos muestra cuándo y de qué forma podemos encontrar cualquier información necesaria y pertinente al propósito del proyecto. También se especifica como se documentará todo en el proyecto.

Columna 3, fila 4: **Costos y Financiamiento.**

Se presenta un listado de los fondos (a) necesarios y (b) disponibles.

Columna 4, filas 1 al 4: **Supuestos.**

En esta columna se presenta un listado de los factores externos al proyecto y que, talvez, sobrepasen el control de las personas encargadas de este, pero que a su vez son decisivos. En la práctica, estos factores determinan si es posible realizar las actividades y alcanzar los resultados, propósito y /u objetivos generales del proyecto.

Columna 4, fila 5: **Prerrequisitos.**

Estos están relacionados con los supuestos pero aquí se especifican las condiciones que deben estar listas incluso antes que el proyecto comience. Un ejemplo de esto es el siguiente: "deben estar listas las urnas antes de que comiencen las elecciones".



**Reconocimientos:** algunas de las notas fueron tomadas de "Log-Matrix" preparado por el Prof. Anthony Clayton S.A.L.I.S.E.S. University of the West Indies, Mona.

### **Planificación por Previsión y Marco Hipotético.**

La previsión es un modo sistemático para obtener cálculos u opiniones sobre materias pertinentes al futuro, en particular, aquellas que causen impacto sobre la creación de bienes materiales y la calidad de vida. Basándose en las experiencias, este ejercicio funciona óptimamente utilizando un enfoque holístico en donde los procesos sociales, tecnológicos, económicos, ecológicos, políticos y también los valores y normas son considerados (Manchester 1999). En su metodología se emplea la planificación de marco hipotético.

Planificación de Marco hipotético: "es el arte de crear imágenes mentales sobre posibles futuros emergentes o deseables: identifica lo que uno desea y cómo alcanzar este fin". Existen variados enfoques para crear marcos hipotéticos y al construirlos es importante:

- Identificar el foco del asunto: este es su propósito.
- Remarcar y ranquear las fuerzas claves: estas son los factores mayores que pueden impactar sobre la manifestación del marco hipotético.
- Delinear la lógica y fluidez del marco hipotético utilizando un enfoque ...?. Esto quiere decir, cómo se comporta a través del tiempo el marco hipotético.
- Seleccionar los indicadores principales: esto remarca los factores que indican lo que el marco hipotético materializa, basándose en las intervenciones hechas.
- Creando la matriz de marco hipotético: indica los niveles de riesgo asociados a las intervenciones críticas delineadas por los conductores.
- Generar retroalimentación de los inversionistas después que los marcos hipotéticos sean desarrollados. Cuando sea necesario, los inversionistas deben responder y hacer sugerencias para hacer ajustes.

### **Próximos pasos:**

1. Distribuir el documento y esperar la retroalimentación de la comunidad Rastafari Global.
2. Una vez que haya consenso sobre el establecimiento del Fondo, se desarrollará un marco estratégico provisional que detalle sus principios y que será distribuido para comentarios y sugerencias.
3. Se desarrollaran y distribuirán una constitución y decretos provisorios para comentarios y sugerencias.

"El proceso de planificación estratégica es inclusivo y como tal, los comentarios y recomendaciones sobre los documentos provisionales son de suma importancia. Solo a través de un proceso consultativo se manifestarán las necesidades acordadas y se generarán los mandatos del Credo Rastafari."

"Ninguna persona es capaz de entender y resolver sus problemas mejor que uno mismo. Pongámonos metas muy altas; demandemos más de nosotros de lo que creemos que poseemos en nuestros esfuerzos por mejorar el estándar de vida de nuestros pueblos y de encarnar los huesos de la asistencia y ayuda de otros. Pero esto

solamente no bastará y, solo, perpetuará la dependencia de África... Hemos pasado el punto en donde las suplicas sirvan cualquier propósito que no sea el degradar a los que de este modo declinen cualquier responsabilidad o poder para influenciar los eventos... No podemos depender todo el tiempo en los demás" Haile Selassie I sobre la autoayuda.